



10/6/2024

אסטרטגיה לעמותת הנמר

סיכום זמני

כללי

בימים אלה אנו נמצאים בעיצומו של תהליך אסטרטגי לדיוק האסטרטגיה של העמותה וכיווני הפעולה מרכזיים. מטרת התהליך הינה לשמור על הישגים החשובים של השנים האחרונות, לגבש תמונה משותפת של האתגרים ולזהות כיווני התפתחות והתחדשות נדרשים לאור שינויים בסביבה והרחבת תחומי והיקפי העיסוק של העמותה.

מטרת מסמך זה

מטרת המסמך הנוכחי הינה להציג הבנות ראשוניות מרכזיות מהתהליך ולעדכן אודות המשך התהליך. בהזדמנות זו אנו מבקשים להודות לכלל האנשים שלקחו ולוקחים חלק והשקיעו ממרצם, מזמנם ומניסיונם. אנו סמוכים ובטוחים כי התהליך יוביל את העמותה קדימה ויסייע לנו להגשים את מטרותיה.

אז מה היה לנו ...

- בחודש מרץ קיימנו אבחון ארגוני בסיוע יועצת ארגונית ורד וינוקור-חי שמלווה את העמותה למיפוי חוזקות ופערים בעמותה. הממצאים יוצגו בפני הוועד לטובת בניית תוכנית פעולה לשיפור.
- בחודשים פברואר עד מאי קיימנו 3 מפגשים בהשתתפות צוות ההיגוי המוביל את התהליך: יו"ר ומנכ"ל העמותה החתומים מטה, גיל גלנוס, רודריגו גונזלס, משה חביב, דניאל פרבר ויובל חן.
- ב-30.04.24 קיימנו סדנה אסטרטגית שהינה מרכיב מרכזי בתהליך. הסדנה התקיימה בהובלת צוות ההיגוי ובהשתתפות מנהלי הפרוייקטים ונציגות מתנדבים בעמותה.

מטרת המפגשים הייתה לייצר מרחב להתבוננות על מנת למפות לעצמנו את האתגרים המרכזיים בעת הנוכחית ולשרטט מפה של כיווני התחדשות והתפתחות הנדרשים למול המציאות המשתנה.

מה מצפה לנו ...

בחודשיים הקרובים צוות ההיגוי ימשיך להיפגש לעיבוד תוצרי הסדנה האסטרטגית לכדי חזון ומטרות מחודשים. בסיום שלב זה נקיים מפגש בהשתתפות מנהלי הפרוייקטים לסיכום החזון והמטרות ותרגומם להישגים נדרשים.

נשאף לעסוק באופן שוטף בבחינת השתנות הסביבה וגיבוש כיוונים בהלימה לתפניות ולמגמות חדשות ולהתאים את עצמנו באופן תדיר למציאות המשתנה ולאתגריה.

ניצן גוראל
יאיר ערן

יו"ר העמותה
מנכ"ל העמותה